

# 교육 과정 소개서.

---

올인원 패키지 :  
현직 Advisory에게 배우는 M&A 전략 및 PMI 실무

## 안내.

해당 교육 과정 소개서는 모든 강의 영상이 촬영하기 전 작성되었습니다.  
아래 각 오픈 일정에 따라 공개됩니다.

- 1차 : 2021년 05월 17일
- 2차 : 2021년 05월 31일
- 3차 : 2021년 06월 14일

최근 수정일자 2021년 04월 30일



## 강의정보

|       |   |
|-------|---|
| 강의장   | 온라인 강의   데스크탑, 노트북, 모바일 등   |
| 수강 기간 | 평생 소장   |
| 상세페이지 | <a href="https://fastcampus.co.kr/fin_online_mnapmi">https://fastcampus.co.kr/fin_online_mnapmi</a> |
| 담당    | 패스트캠퍼스 고객경험혁신팀  |
| 강의시간  | 32시간 예정 (* 사전 판매 중인 강의는 시간이 변경될 수 있습니다.)  |
| 문의    | 강의 관련 전화 문의: 02-568-9886<br>수료증 및 행정 문의: 02-501-9396<br>/ help.online@fastcampus.co.kr              |

## 강의특징

|            |  |
|------------|--|
| 나만의 속도로    | 낮이나 새벽이나<br>내가 원하는 시간대에 나의 스케줄대로 수강            |
| 원하는 곳 어디서나 | 시간을 쪼개 먼 거리를 오가며<br>오프라인 강의장을 찾을 필요 없이 어디서든 수강 |
| 무제한 복습     | 무엇이든 반복적으로 학습해야<br>내것이 되기에 이해가 안가는 구간 몇번이고 재생  |



## 강의목표

- 인수합병 과정에서 전략 수립 부터 PMI 전략과 전사적인 단계, 세부 절차, 전사적 필요 사항 등에 대하여 계획을 수립 할 수 있습니다.
- 인수합병 과정에서 세부절차, 및 주요 사항 등에 대하여 이해를 할 수 있습니다.
- M&A 실무에서 꼭 필요한 투자보고서와 PMI 보고서 작성법, 필요 사항 등에 대한 이해와 실무에서 적용 할 수 있습니다.

## 강의요약

- M&A에서 가장 중요한 과정 중 인수합병 전략과 합병 이후 PMI의 전반적인 절차에 필요한 내용을 32시간에 모두 담았습니다.
- 43개의 이론 클립 외에도 15개의 다양한 산업의 국내 및 해외 기업들 사례 분석, 오늘 배워 내일 바로 쓸 수 있는 12개의 실습도 진행합니다.
- 한국과 유럽간 Cross-border M&A 담당으로 활동중이신 강사님을 통해 생생한 실무사례와 함께 노하우까지 얻어가보세요!



## 강사

엄인수

과목

- 현직 Advisory에게 배우는 M&A 전략 및 PMI 실무

약력

제이씨이너스파트너스 이사, CFA

[이력]

- 현) 영국 제이씨이너스파트너스 Cross-border M&A 담당
- 전) 통슨로이터 금융정보부 채권 및 IB 담당
- 전) 동부증권 IB본부 IB Manager
- 전) 현대증권 리스크심사부 자기자본투자 심사
- 전) 한솔아이벤처스 벤처캐피탈 투자심사역
- 맨체스터대학교 MBA

[저서]

- '기업가치평가와 투자분석 실무' (집필중, 2021년 하반기 계획)
- '성공적인 자금조달과 사업계획서 작성' (2017년 7월, 이러닝코리아)
- '글로벌 펀드의 성공 스토리' (2017년 2월, 이러닝코리아)

[전문분야]

- M&A사례분석과 일반실무
- 통합 후 사후전략 (PMI)
- 사모펀드와 벤처캐피탈 투자
- 기업가치평가와 엑셀 재무 모델링
- 벤처투자와 기술금융
- 프로젝트 파이낸싱
- 대체투자



CURRICULUM

01.

M&A 전략

|  |
|--|
| <b>M&amp;A 동향과 기본적 이해</b>                            |
| 1. 국내외 M&A 거래 동향과 최근 국내 사례                           |
| 2. (사례) M&A의 기본적 이해: 합병 vs 인수                        |
| <b>M&amp;A 전략 수립</b>                                 |
| 1. 동기에 따른 M&A 전략과 체계도                                |
| 2. 간이합병과 소규모합병, 그리고 삼각합병의 활용                         |
| 3. (사례) 회사의 분할: 슈프리마의 자회사 분할                         |
| 4. (사례) 주식인수 vs 자산인수: 골드만삭스의 버거킹 인수                  |
| 5. 우호적 M&A와 적대적 M&A                                  |
| 6. (사례) 우호적 인수: 삼성의 하만 인수                            |
| 7. (사례) 적대적 인수: KKR의 Nabisco                         |
| <b>딜 소싱 전략</b>                                       |
| 1. 딜 소싱 방법론  |
| 2. (사례) 인접사업 분석에서 보는 국내 M&A 전략                       |
| <b>M&amp;A 절차</b>                                    |
| 1. M&A 매수/매각 절차                                      |
| 2. M&A 실사의 주요 내용 (데스크실사와 본실사)                        |
| 3. (사례) 국내 휴대폰 부품사의 투자설명서 분석                         |
| 4. (사례) Cross-border M&A의 절차 차이점: 국내 기업의 해외기업 인수 사례들 |
| 5. MOU와 SPA 체결                                       |
| <b>EV/EBITDA의 활용</b>                                 |
| 1. M&A에서 EV/EBITDA의 해석과 사용                           |
| 2. (사례) EV/EBITDA로 M&A딜 분석                           |

본 과정은 현재 촬영 및 편집이 진행되고 있는 **사전 판매 중인 강의**입니다.  
해당 교육과정 소개서는 변경되거나 추가될 수 있습니다.



CURRICULUM

01.  
M&A 전략

|  |
|--|
| <b>삼각합병 전략</b>   |
| 1. 직접인수와 SPC활용의 차이                                     |
| 2. 금융기관별 인수금융의 유형                                      |
| 3. 메자닌 금융의 활용  |
| 4. 인수금융에 활용되는 주요 옵션: Tagalong, Dragalong, 콜옵션, 그리고 풋옵션 |
| 5. 사모펀드의 구조와 인수금융 활용                                   |
| <b>LBO 전략</b>  |
| 1. 차입인수(LBO)의 이해                                       |
| 2. 차입인수(LBO) 절차  |
| 3. (사례) MBK의 홈플러스 인수 분석                                |
| 4. (실무연습) 주어진 사례 분석 후 LBO 구조 수립                        |
| <b>Exit 전략</b>   |
| 1. LBO투자의 Exit전략                                       |
| 2. Exit 사례 분석  |
| 3. 국내 사모펀드의 특수한 Exit 사례                                |
| <b>M&amp;A Deal Structuring</b>                        |
| 1. Deal structuring 절차                                 |
| 2. (사례) 유명 사모펀드들의 Deal structuring                     |
| 3. (실무연습) 사례 분석 후 M&A Deal Structuring 구조 수립           |

본 과정은 현재 촬영 및 편집이 진행되고 있는 **사전 판매 중인 강의**입니다.  
해당 교육과정 소개서는 변경되거나 추가될 수 있습니다.



CURRICULUM

02.

PMI 전략

|  |
|--|
| <b>PMI의 이해</b>                           |
| 1. PMI(Post Merger Integration)의 개념      |
| 2. PMI의 중요성                              |
| 3. PMI의 시점과 방법론                          |
| <b>PMI 방법론</b>                           |
| 1. 흡수통합과 사례                              |
| 2. 보존통합과 사례                              |
| 3. 진화적통합과 사례                             |
| <b>성공적 PMI 전략</b>                        |
| 1. PMI에 대한 잘못된 편견                        |
| 2. PMI 실패 이유                             |
| 3. PMI 성공요인                              |
| 4. 성공적 PMI를 위한 10 Steps (Bain & Company) |
| 5. 핵심인력 이탈 방지를 위한 방안                     |
| 6. 표준화된 통합방법론의 중요성                       |
| <b>사모펀드 KKR의 기업가치제고 방법론</b>              |
| 1. KKR과 RJR Nabisco의 약연                  |
| 2. KKR Capstone과 재기                      |
| 3. KKR Capstone의 Value-up Step           |

본 과정은 현재 촬영 및 편집이 진행되고 있는 **사전 판매 중인 강의**입니다.  
해당 교육과정 소개서는 변경되거나 추가될 수 있습니다.



CURRICULUM

02.

PMI 전략

|   |
|---|
| <b>PMI 3단계 및 세부절차</b>                         |
| 1. PMI 절차                                     |
| 2. PMI 3단계                                    |
| 3. 연관도 (Mapping Map)                          |
| 4. Roles and Responsibilities                 |
| 5. Typical Functional Workstreams             |
| 6. Integration Structure Definition           |
| 7. Integration Planning                       |
| 8. Integration Execution                      |
| <b>데스크 실사</b>                                 |
| 1. (실무연습) Teaser 분석 (타겟기업 기초분석)               |
| 2. 투자설명서 분석 방법론                               |
| 3. (실무연습) 국내 샘플기업 투자설명서 분석                    |
| 4. (실무연습) 국내 샘플기업의 Deal Value 구하기             |
| <b>M&amp;A 투자보고서</b>                          |
| 1. M&A 투자보고서 작성 요령                            |
| 2. (실무연습) 국내 샘플기업 M&A 투자보고서 작성                |
| <b>본실사</b>                                    |
| 1. CDD 방법론                                    |
| 2. (실무연습) 국내 샘플기업의 Data-room 분석 1             |
| 3. (실무연습) 국내 샘플기업의 Data-room 분석 2             |
| <b>자산부채실사 주요사항</b>                            |
| 1. 자산부채실사 방법론과 재무제표 실사                        |
| 2. Financing 실사와 유형자산 실사                      |
| 3. 세무실사와 법률실사                                 |
| <b>PMI 실무와 보고서 작성</b>                         |
| 1. (실무연습) 국내 샘플기업 인수 PMI 목표설정                 |
| 2. (실무연습) 국내 샘플기업 인수 PMI 팀구성                  |
| 3. (실무연습) 국내 샘플기업 인수 부분별 Integration Planning |
| 4. (실무연습) 국내 샘플기업 인수 후 100일간 통합전략 수립          |

본 과정은 현재 촬영 및 편집이 진행되고 있는 사전 판매 중인 강의입니다.  
해당 교육과정 소개서는 변경되거나 추가될 수 있습니다.

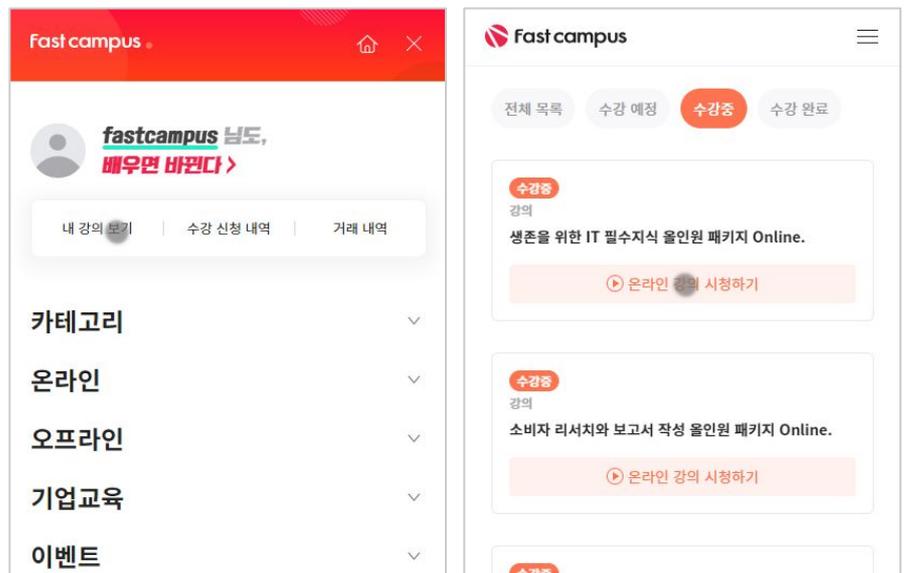


## 주의 사항

- 상황에 따라 사전 공지 없이 할인이 조기 마감되거나 연장될 수 있습니다.
- 패스트캠퍼스의 모든 온라인 강의는 아이디 공유를 금지하고 있으며 1개의 아이디로 여러 명이 수강하실 수 없습니다.
- 별도의 주의사항은 각 강의 상세페이지에서 확인하실 수 있습니다.

## 수강 방법

- 패스트캠퍼스는 크롬 브라우저에 최적화 되어있습니다.
- 사전 예약 판매 중인 강의의 경우 1차 공개일정에 맞춰 '온라인 강의 시청하기'가 활성화됩니다.



## 환불 규정

- 온라인 강의는 각 과정 별 '정상 수강기간(유료수강기간)'과 정상 수강기간 이후의 '복습 수강기간(무료수강기간)'으로 구성됩니다.
- 환불금액은 실제 결제금액을 기준으로 계산됩니다.

|               |   |
|---------------|---|
| 수강 시작 후 7일 이내 | 100% 환불 가능 (단, 수강하셨다면 수강 분량만큼 차감)         |
| 수강 시작 후 7일 경과 | 정상(유료) 수강기간 대비 잔여일에 대해 학원법 환불규정에 따라 환불 가능 |

※ 강의별 환불규정이 상이할 수 있으므로 각 강의 상세페이지를 확인해 주세요.